



دانشگاه آزاد اسلامی واحد کازرون

دانشکده: پرستاری، مامایی

گروه آموزشی: مامایی

طرح برنامه درسی ترمی و روزانه : اصول مدیریت و کاربرد آن در خدمات مامایی

I. مشخصات درس :

• نام درس : اصول مدیریت و کاربرد آن در مامایی	• کد درس : ۵۲
• نوع / تعداد واحد: ۲	• نیمسال / سال تحصیلی: اول/۱۴۰۰-۱۴۰۱
• روز و ساعت کلاس : دوشنبه ۱۷-۱۹	• محل و شماره کلاس: دانشکده پزشکی ۲۰۴
• پیش نیاز : بارداری و زایمان ۱ و ۲	

II. مشخصات مدرس :

• نام و نام خانوادگی : گلستا دانش	• دانشکده / گروه : پزشکی/مامایی
• مدرک: دانشجوی دکتری مدیریت خدمات بهداشتی درمانی	• مرتبه علمی/ سابقه تدریس : مربی/ ۶ سال

III. مشخصات فراگیران :

• رشته / مقطع : مامایی / کارشناسی	• تعداد و توزیع جنسی: ۴۰ / غیرمختلط
-----------------------------------	-------------------------------------

IV. هدف کلی درس :

- آشنایی با اصول و چگونگی فرایند مدیریت
- کاربرد اصول مدیریت در اداره امور آموزش و خدمات مامایی و استفاده از عوامل مختلف تصمیم گیری در جهت رفع مشکلات موجود در مامایی

V. شرح درس: با گذراندن این درس دانشجویان اصول و چگونگی فرایند مدیریت را آموخته و با کاربرد اصول آن در اداره امور آموزش و خدمات مامایی آشنا می گردند.

VI. محتوای ضروری

VI. اهداف کلی و اختصاصی این درس شامل موارد زیر می باشد:

اهداف کلی :	اهداف اختصاصی :
آشنایی با مکاتب و نظریه های مدیریت	نظریه های مدیریت را شرح دهد .
آشنایی با اصول مدیریت در رشته مامایی	مدیریت را تعریف نموده و اهمیت آن را در ارائه خدمات بیان نماید .

آشنایی با انواع و تقسیمات بیمارستانی در ایران	مدیریت را توضیح دهد.
آشنایی با سیستم های عدم تمرکز (Decentraligation)	وظایف مدیر را نام ببرد.
	سطوح مختلف مدیریت و تشکیلات مامایی را نام برده و وظایف هر یک را شرح دهد.
	اصول ارزشیابی در خدمات مامایی را نام ببرد.
	اصول و مراحل تصمیم گیری را در سطوح مدیریت توصیف کند .
	رهبری را تعریف کند و رهبری را با مدیریت مقایسه کند.
	نظریه های انگیزش را بیان کند.
	سطوح مختلف مدیریت و تشکیلات مامایی را نام برده و وظایف هر یک را شرح دهد.

VIII.

روش تدریس:

- ارائه با پرسش و پاسخ
- کنفرانس گروهی

IX.

وسایل کمک آموزشی :

- پاورپوینت
- فیلم آموزشی

X.

منابع اصلی درس :

- مبانی مدیریت، رابینز استیفن. ترجمه دکتر محمد اعرابی، انتشارات دفتر پژوهشهای فرهنگی، ۱۳۸۴
- سازمان مدیریت، اقتداری، علی محمد، آخرین چاپ
- اصول مدیریت خدمات مامایی، رجیبی نژاد، طاهره.
- مدیریت خدمات بهداشتی مترجم آقایان آیت الهی و کشتکاران
- رضایی، علی محمد اصول مدیریت خدمات پرستاری چاپ اول ۱۳۸۳ انتشارات گویش
- مبانی مدیریت کیفیت. کتاب مبانی مدیریت کیفیت تألیف دکتر ابوالفتح لامعی، انتشارات وزارت بهداشت
- شناخت بیمارستان، آصف زاده، سعید

XI.

فعالیت های استاد(راهکارهای پیشنهادی جهت انجام بهتر تدریس) :

- تدریس مباحث با استفاده از شیوه های سخنرانی ، پرسش و پاسخ
- پاسخگویی و حل مشکلات درسی فراگیر در طول دوره

XII.

وظایف و تکالیف دانشجوی:

- شرکت فعال در کلاس (شرکت در بحث های گروهی)

- مطالعه مباحث و پاسخگویی در کلاس درس
- انجام تکالیف محوله

XII. ارزشیابی:

ملاحظات	نحوه محاسبه	روش ارزشیابی
	۱نمره	- شرکت منظم و حضور به موقع دانشجو سر کلاس
	۲نمره	- مشارکت فعال دانشجو در بحث کلاسی
	۳نمره	- کار کلاسی
	۴نمره	- امتحان پایان ترم

XIII. روش گزارش نتایج ارزیابی و پاسخگویی به اعتراضات دانشجو:

XV. مقررات آموزشی:

- تعداد دفعات مجاز غیب در کلاس
 - حداقل نمره قبولی این درس
- ۳ جلسه از ۱۷ جلسه
۱۰ برای دانشجوی عادی و ۱۲ برای دانشجوی مهمان

XV. جدول زمانبندی درس

جدول زمان بندی ارائه برنامه درس اصول مدیریت در خدمات بهداشتی نیمسال دوم ۹۵-۹۶						
جلسه	سر فصل مطالب	مدرس	نحوه ارائه	امکانات مورد نیاز	روش ارزشیابی	منابع درسی: (نام و فصل کتاب)
۱.	مفاهیم و تعاریف، اصول و کارکردهای اصلی مدیریت	دانش	شفاهی	کامپیوتر	پرسش و پاسخ	سازمان و مدیریت
۲.	وظایف اصلی مدیر					از تئوری تا عمل
۳.	شرح اصطلاحات مرتبط با مدیریت : سازمان، مدیریت، رسالت سازمان، انواع کار در سازمان، کارایی، بهره وری و اثربخشی و					سازمان و مدیریت از تئوری تا عمل

۴.	مختصری از مکاتب (کلاسیک، مدیریت علمی، مدیریت اداری)، {نئو کلاسیک (رفتاری) ، تئوری سیستم و تئوری اقتضاء }				سازمان و مدیریت از تئوری تا عمل
۵.	برنامه ریزی (تعاریف، ضرورت و اهمیت، محاسن، انواع برنامه ریزی: استراتژیک، تاکتیکی و عملیاتی- مراحل برنامه ریزی بهداشتی: تحلیل وضع موجود، اولویت بندی، تدوین اهداف، تنظیم استراتژی و تهیه طرح عملیاتی)				مفاهیم مدیریت محفوظ پور
۶.	آشنایی با رهبری و سبک های مختلف رهبری در سازمان ها، هماهنگی و نحوه اعمال آن در سازمان ها				کتاب رفتار سازمانی رابینز
۷.	فرآیند ارتباطات و کاربرد آن در سازمان و موانع ارتباطات و راه حل های آنها				کتاب مبانی مدیریت دکتر علی رضاییان
۸.	آشنایی با انواع روش های مختلف کنترل، انواع اقدامات اصلاحی، شاخص های مختلف ارزشیابی خدمات در سطوح مختلف مدیریت، روش های جمع آوری اطلاعات، تجزیه و تحلیل شاخص های بهداشتی				مفاهیم مدیریت محفوظ پور
۹.	آشنایی با تاریخچه، خدمات و طرز کار سازمان های بهداشتی بین المللی، آخرین تشکیلات مصوب وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی در سطوح مختلف، موسسات خصوصی و دولتی				مدیریت خدمات بهداشتی مترجم آقایان آیت الهی و کشتکاران
۱۰.	تصمیم گیری، انواع تصمیم ها، روش های تصمیم گیری و شرایط تصمیم گیری				مفاهیم مدیریت محفوظ پور
۱۱.	آشنایی با موانع و مشکلات مدیریتی در نظام بهداشتی کشور				مدیریت خدمات بهداشتی مترجم آقایان آیت الهی و کشتکاران
۱۲.	فرهنگ سازمانی، شیوه فراگیری فرهنگ، تفاوت فرهنگ قوی با ضعیف				کتاب رفتار سازمانی رابینز
۱۳.	تعریف انگیزش، نظریه های انگیزش				کتاب رفتار سازمانی رابینز
۱۴.	مدیریت کیفیت جامع، اصول مدیریت کیفیت جامع، اصول TQM، مراحل اجرایی				مدیریت کیفیت فراگیر در بهداشت و درمان ترجمه و تالیف دکتر طبیبی

۱۵.	فراگرد ادراک، استنباط ادراکی و خطاهای ادراکی				کتاب دکتر علی رضاییان
۱۶.	کاربرد اصول مدیریت در خدمات مامایی				کتاب اصول مدیریت و خدمات مامایی از طاهره رجبی نژاد
۱۷.	جمع بندی مطالب				